



Построение моделей формирования управленческих политик вуза

Финансовая модель университета руками
НЕ финансиста

Игорь Воскресенский
25.11.2024



Игорь Воскресенский

Кандидат технических наук, доцент

Ключевая позиция в университетской карьере – Проректор по стратегическому развитию – руководитель программы развития/трансформации университета

Экспертиза:

- Разработка Стратегии трансформации университетов
- Стратегические коммуникации
- Цифровая трансформации
- Финансовое моделирование

Учусь всю жизнь

- ❖ Стратегия управления компетенциями персонала в современном университете. ТюмГУ, 2022
- ❖ Инструменты повышения финансово-экономической устойчивости образовательной организации. УрФУ, 2022
- ❖ Университет будущего: управление финансами. МШУ «Сколково», 2022
- ❖ Управление цифровой трансформацией ОВО. АНО ВО «Университет Иннополис», 2022
- ❖ Школа ректоров 19: Управление трансформацией университета, МШУ "Сколково", 2021

+7 961 776 5111
@Voskresenskii
wwti@mail.ru

Базовые принципы формирования финансовой модели университета

1. Устойчивость финансового состояния университета
2. Наличие «резервного бюджета развития». Резервный бюджет и/или бюджет развития
3. Снижение зависимости университета от федерального финансирования
4. Формирование перспективной финансовой модели с горизонтом планирования 10 лет

Ключевые ошибки при разработке финансовой модели

Функции и задачи финансовой модели

Функции финансовой модели

Функция **стабилизации**
деятельности университета

Планирование и реализация
ФХД

Резервирование средств для
решения непредвиденных задач

Функция **развития**
(трансформации) деятельности
университета

Функции и задачи финансовой модели

Функции финансовой модели

Функция **стабилизации** деятельности университета

Планирование и реализация
ФХД

Резервирование средств для
решения непредвиденных задач

Функция **развития** (трансформации) деятельности университета

Развитие основной и
сопутствующей деятельности

Наличие несвязанных
собственных средств и
бюджетных целевых

Привлечение корпоративных и
бюджетных инвестиций

Проблема – отсутствие механизма привлечения,
освоения, оценки эффективности инвестиций

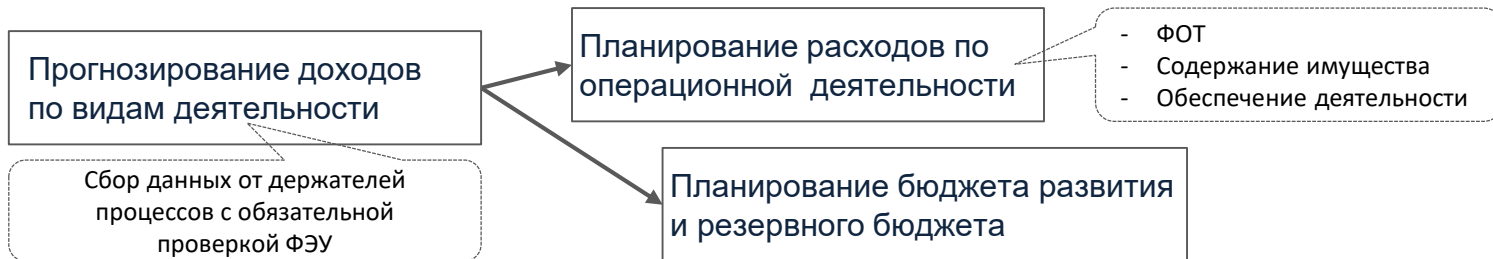
Этапы планирования ФХД

Прогнозирование доходов
по видам деятельности

Сбор данных от держателей
процессов с обязательной
проверкой ФЭУ

Важно! – Обязательное подтверждение дохода при включении в ПФХД

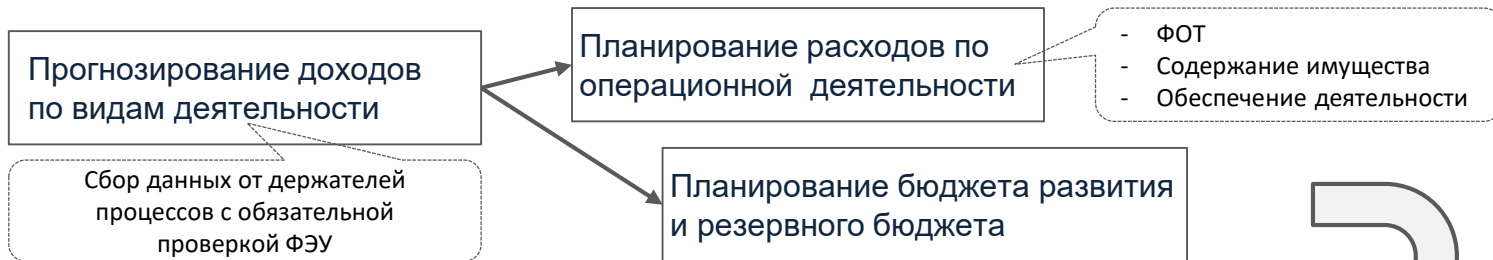
Этапы планирования ФХД



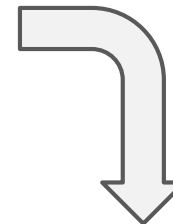
Важно! – Обязательное подтверждение дохода при включении в ПФХД



Этапы планирования ФХД



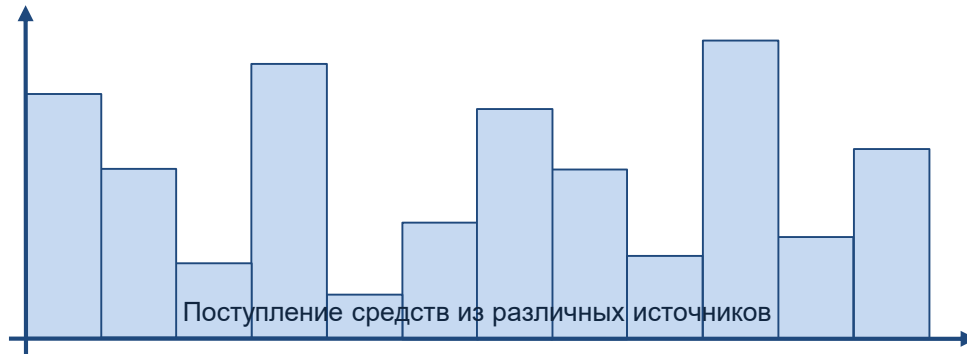
Важно! – Обязательное подтверждение дохода при включении в ПФХД



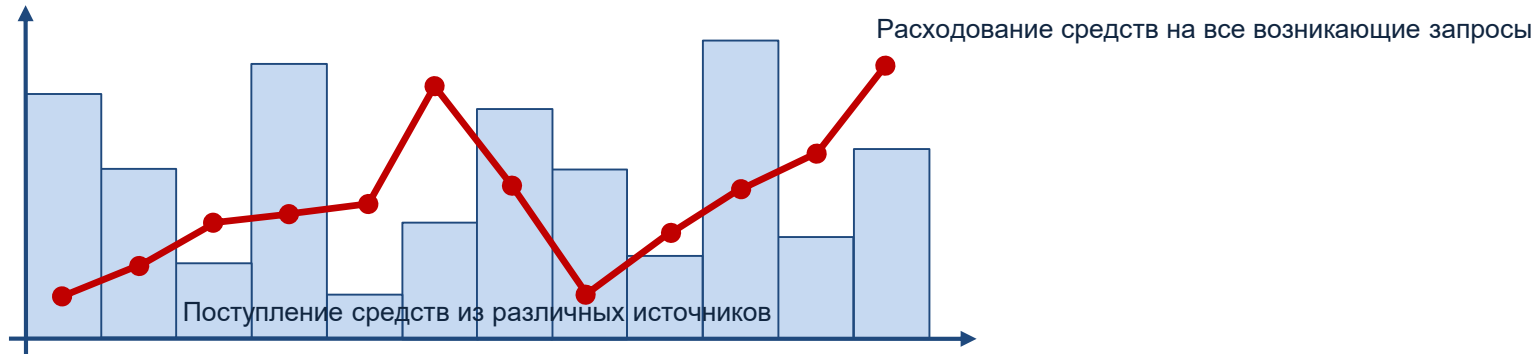
Этап резервирования в плане ФХД



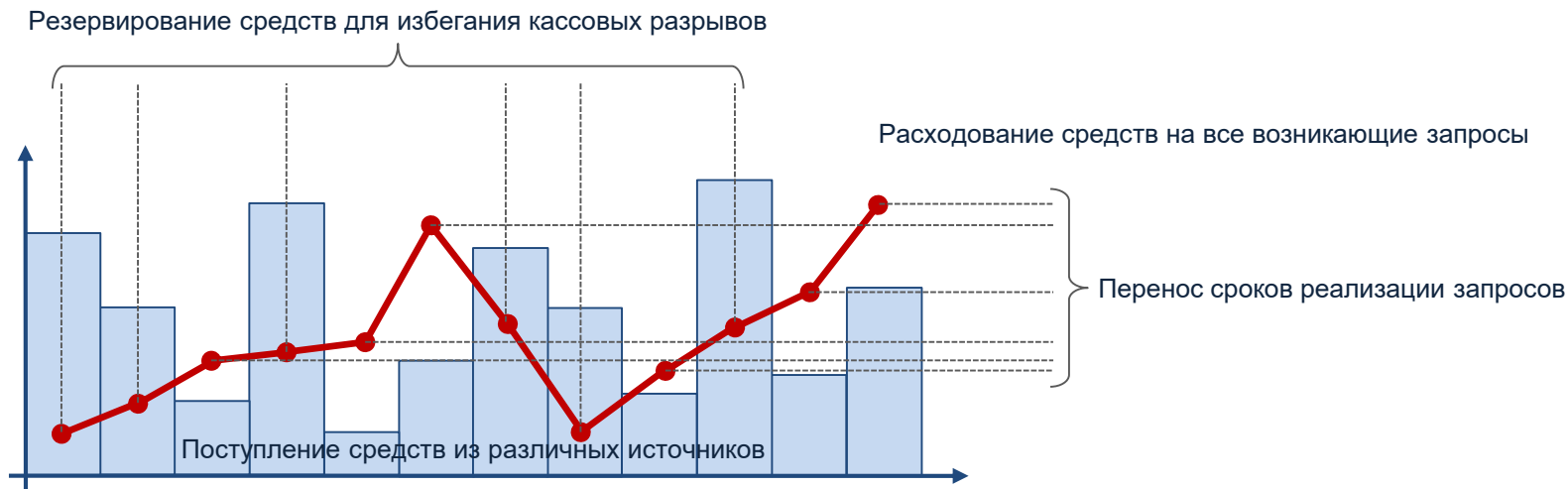
Этап контроля выполнения ПФХД, возможности корректировки сроков реализации плана



Этап контроля выполнения ПФХД, возможности корректировки сроков реализации плана



Этап контроля выполнения ПФХД, возможности корректировки сроков реализации плана



Важно! – через управление дебиторской/кредиторской задолженностью решается вопрос финансовой устойчивости университета



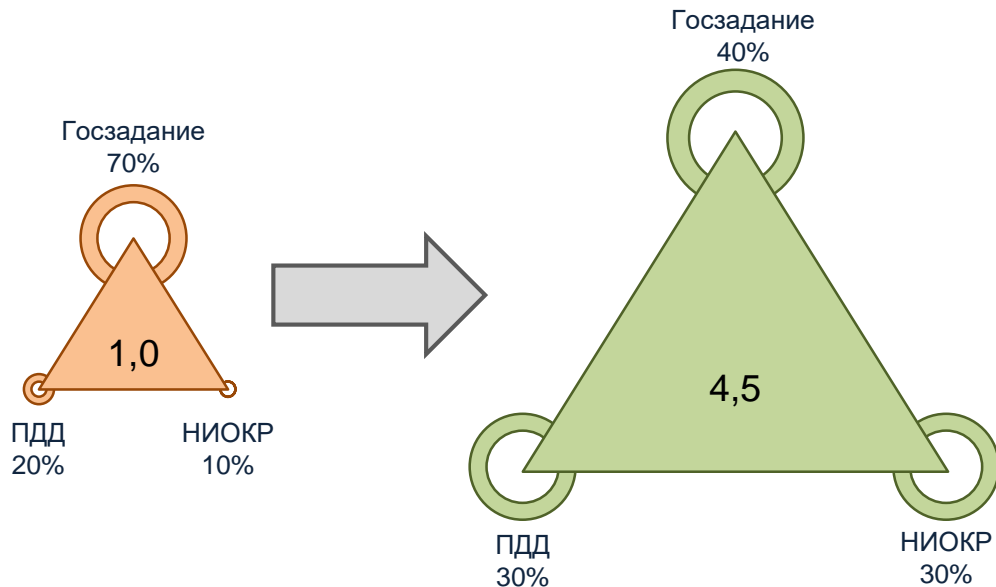
Снижение зависимости от федерального бюджета. Существующая модель



Важно! При высокой зависимости от федерального бюджета (более 40%) возможность инвестирования собственных средств в развитие снижается (44-ФЗ/223-ФЗ)



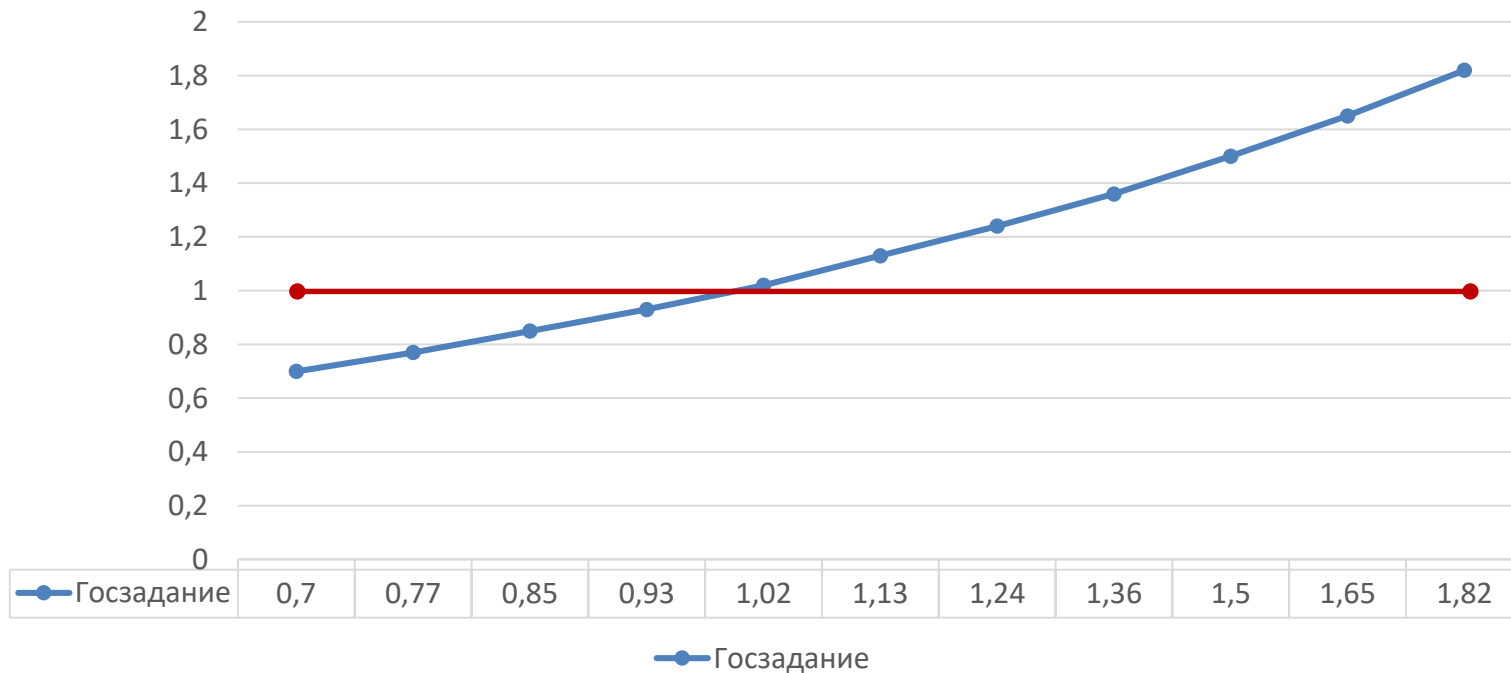
Снижение зависимости от федерального бюджета. Перспективная модель (горизонт +10 лет)



Важно! При проектировании финансовой модели, учитывался рост субсидии на основную образовательную деятельность 10%/год.

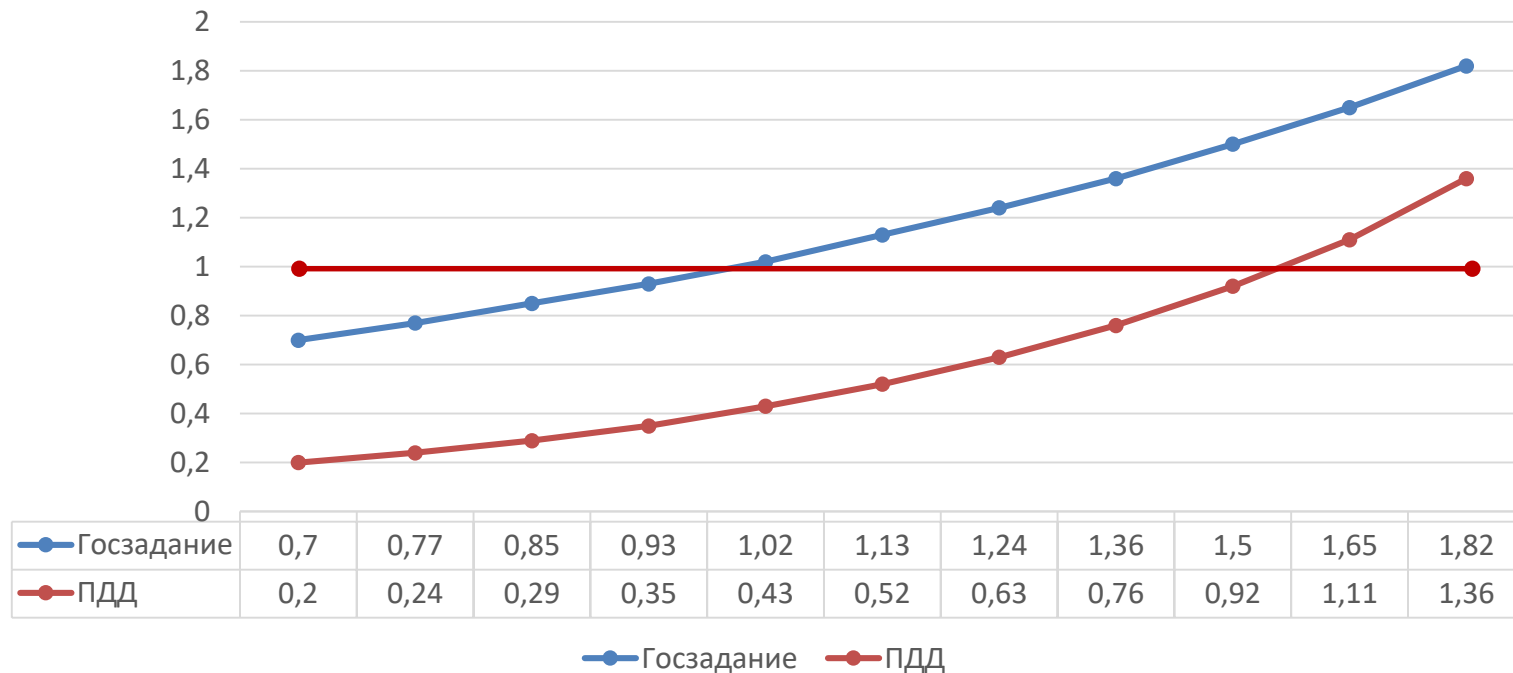


Финансовая модель на горизонт при опережающем развитии cash-flow от ПДД(~21%) и НИОКР(~30%)



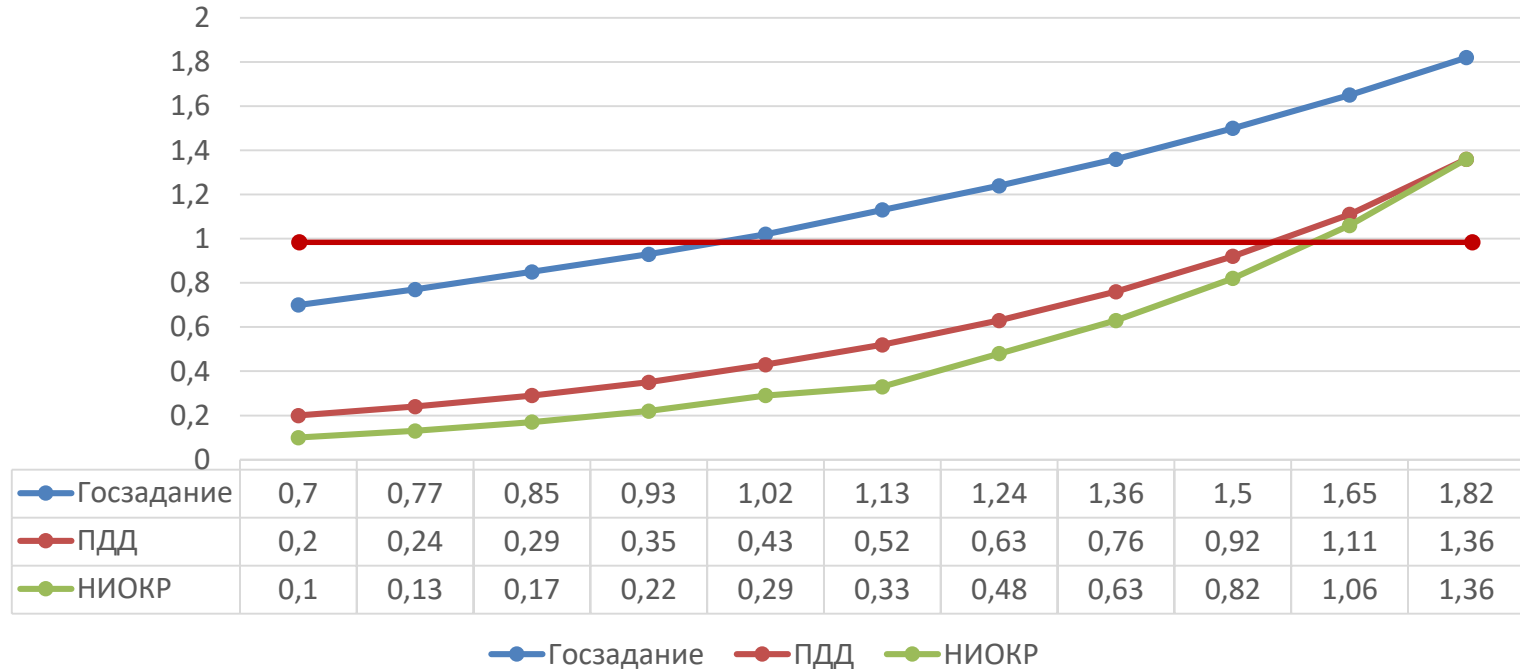


Финансовая модель на горизонт при опережающем развитии cash-flow от ПДД(~21%) и НИОКР(~30%)

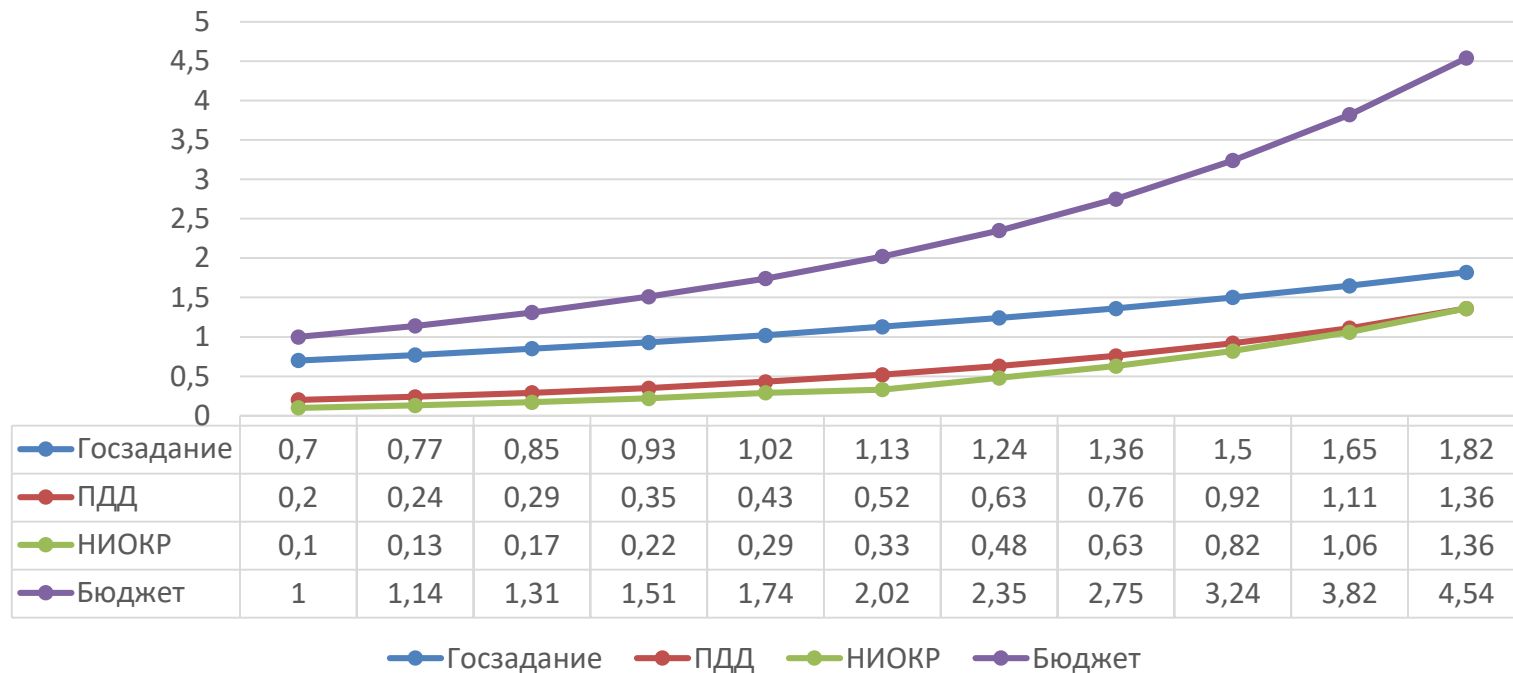




Финансовая модель на горизонт при опережающем развитии cash-flow от ПДД(~21%) и НИОКР(~30%)



Финансовая модель на горизонт при опережающем развитии cash-flow от ПДД(~21%) и НИОКР(~30%)



Ключевые **ошибки** при разработке финансовой модели (политики) университета

1. Качество первичных документов
 2. Цифровой «зоопарк» ФЭУ
 3. Отсутствие приведения финансовых показателей к НЕ финансовым
 4. Отношение к финансам как просто к «цифрам»
 5. **Важно!** – Если вы будете требовать от сотрудников повышение дохода по ПДД и НИОКР не инвестируя в развитие, результат будет «тот же»!
- Подарок!** – очень «дорогие» гранты деньги



Игорь Воскресенский

Телефон: +7 961 776 5111

Telegram: @Voskresenskii

E-mail: wwti@mail.ru

ВК: <https://vk.com/id469981371>

Приглашаю к обсуждению